

Workshop 2: Integration durch Arbeitseinsätze




Enrico Cavedon, HSA FHNW
Nationale Konferenz gegen Armut, 22. November 2016, Biel-Bienne

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Inneren EDI
Bundesamt für Sozialversicherungen BSV

SODK Konferenz der kantonalen Sozialdirektoren und Sozialdirektorinnen
CDAS Confédération des directeurs et directrices cantonaux des affaires sociales
CDOS Confederazione delle direttrici e dei direttori cantonali delle opere sociali

 Schweizerischer Gemeinderat
Association des Communes Suisses
Associazione dei Comuni Svizzeri
Associazione dei Comuni Svizzeri

 Schweizerischer Städteverband
Union des villes suisses
Unione delle città svizzere

CARITAS ESTABLISHED 1861

Scuola universitaria professionale
della Svizzera italiana

SUPSI

n | w

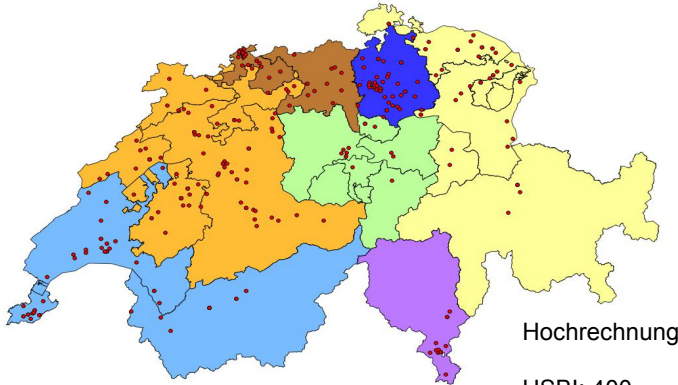
Fachhochschule Nordwestschweiz
Hochschule für Soziale Arbeit

FFHS 
Fernfachhochschule Schweiz
Zürich | Basel | Bern | Brig
Mitglied der SUPSI

INTEGRATION DURCH ARBEITSPLÄTZE: ERFOLGSFAKTOREN VON UNTERNEHMEN DER SOZIALEN UND BERUFLICHEN INTEGRATION (USBI)

1	Einleitung
2	Erfolgsfaktoren von USBI
3	Schlussfolgerungen und Empfehlungen

Einleitung: Überblick



Hochrechnung

USBI: 400

Arbeitsplätze Mitarbeitende: 10'000

Arbeitsplätze KlientInnen: 43'000

Biel, 22. November 2016

3

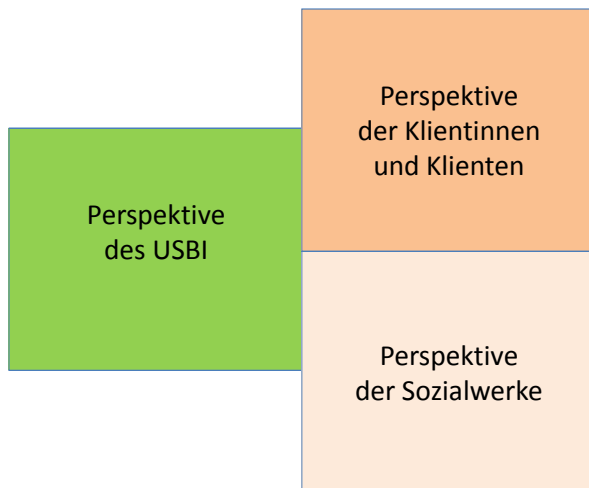
Einleitung: Kritikpunkte

- Überschüsse
- Konkurrenz
- Arbeitskräfte ausnutzen

Biel, 22. November 2016

4

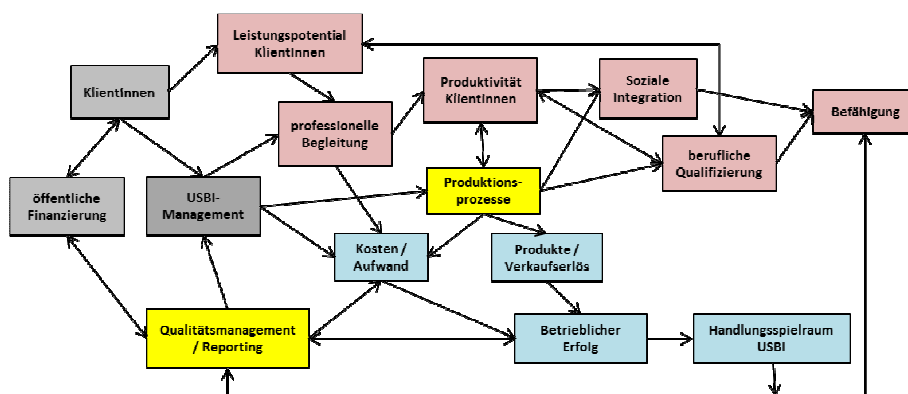
Erfolgsfaktoren: Die drei Perspektiven



Biel, 22. November 2016

5

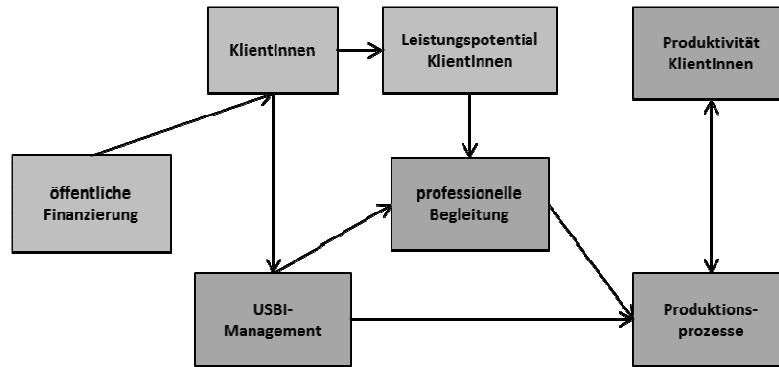
Erfolgsfaktoren: Komplexität



Biel, 22. November 2016

6

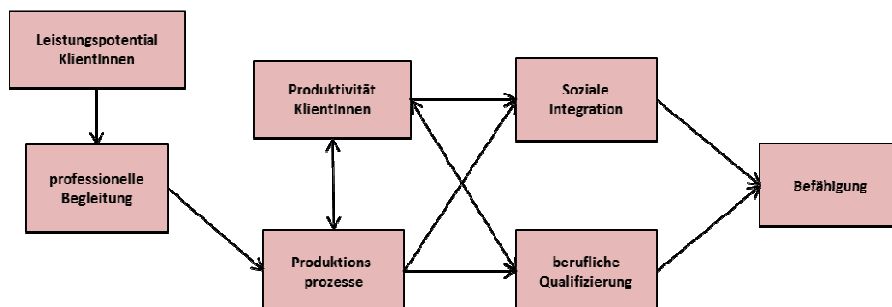
Erfolgsfaktoren: Finanzierung von USBI



Biel, 22. November 2016

7

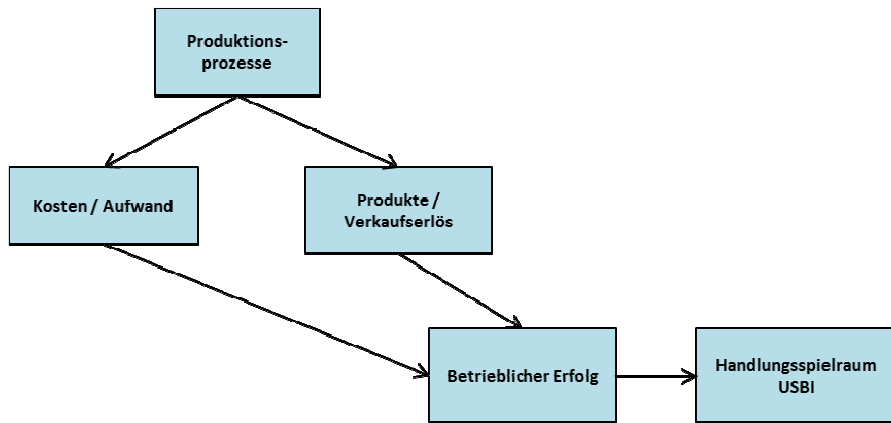
Erfolgsfaktoren: Soziale Zielsetzung



Biel, 22. November 2016

8

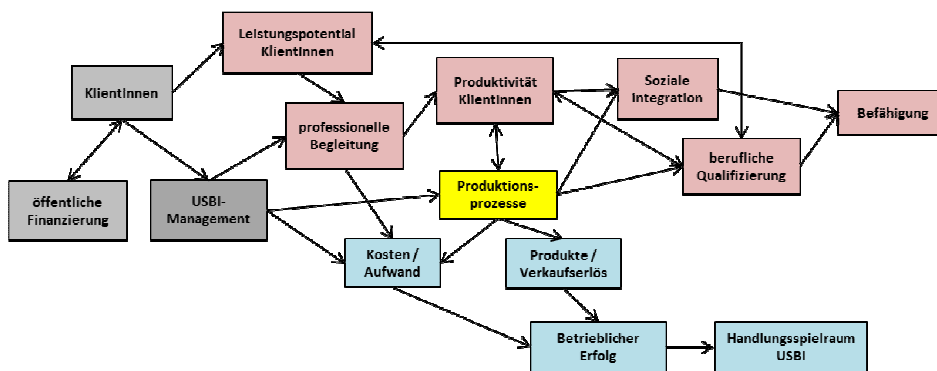
Erfolgsfaktoren: Betriebswirtschaftlicher Aspekt



Biel, 22. November 2016

9

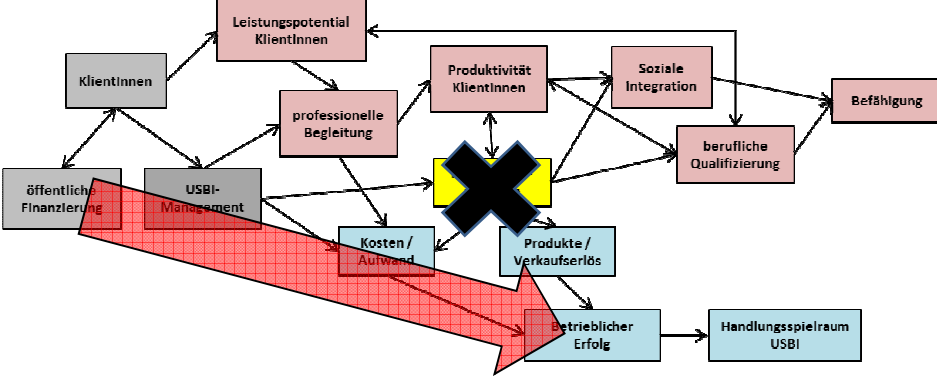
Verknüpfung von Faktoren



Biel, 22. November 2016

10

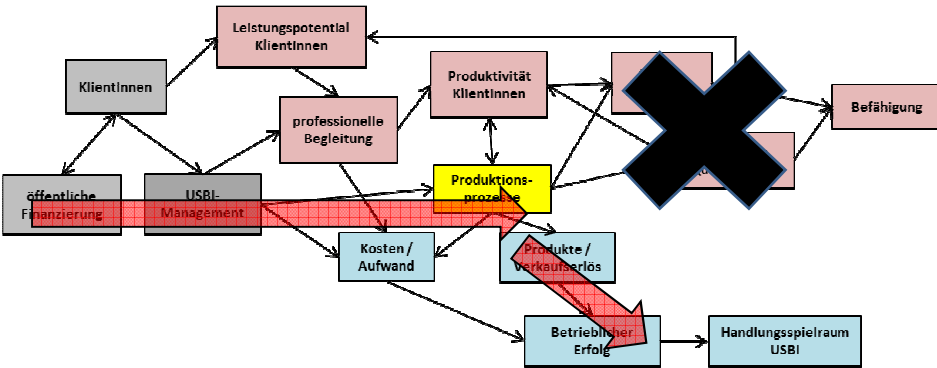
Überschüsse



Biel, 22. November 2016

11

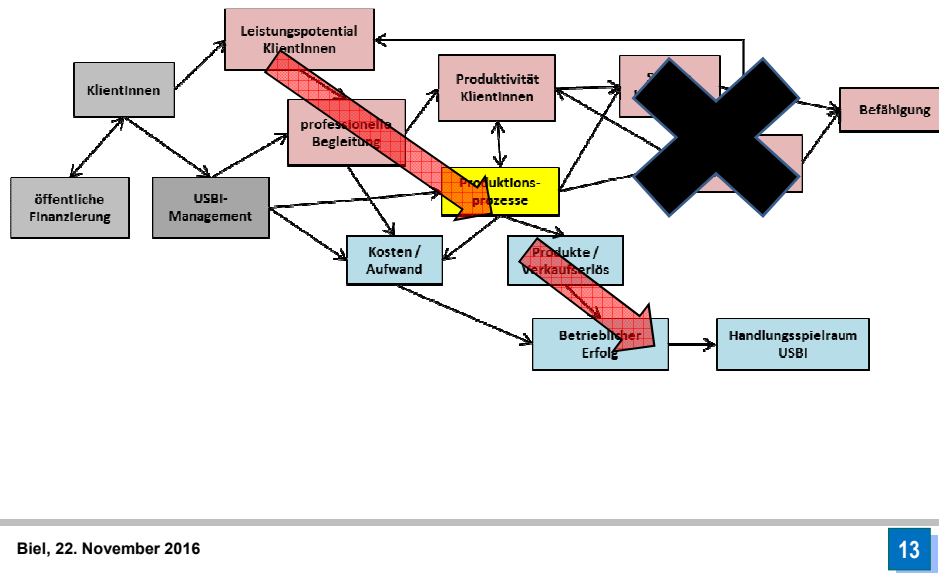
Konkurrenz



Biel, 22. November 2016

12

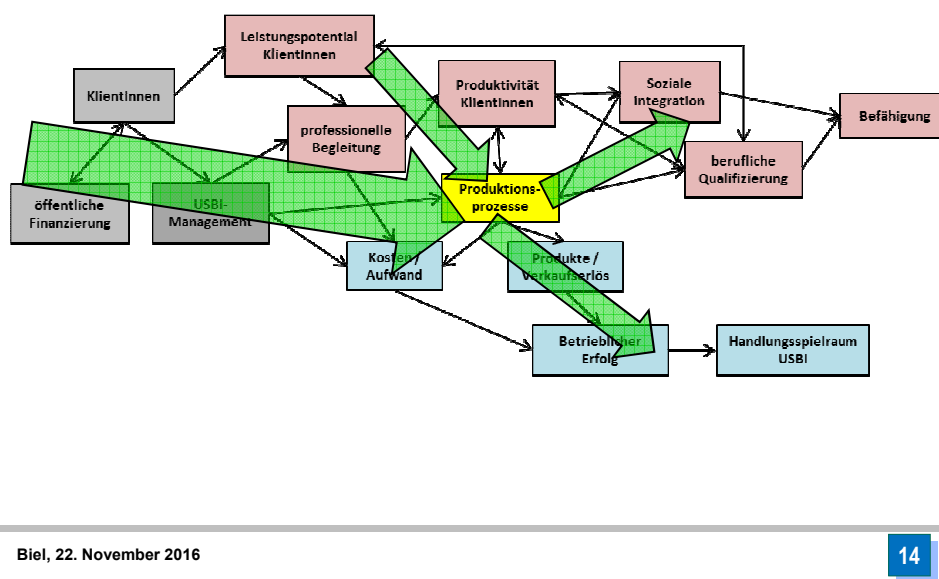
Arbeitskräfte ausnutzen



Biel, 22. November 2016

13

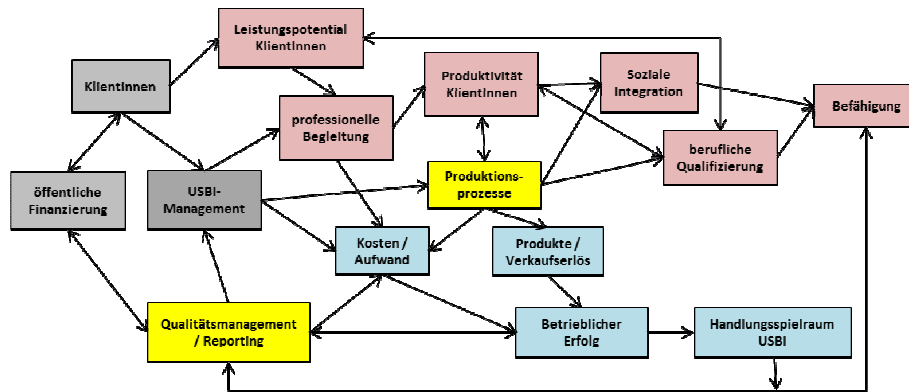
Optimale Funktionsweise USBI



Biel, 22. November 2016

14

Zusammenhänge sichtbar machen: Transparenz von Hybridität



Biel, 22. November 2016

15

Schlussfolgerungen und Empfehlungen

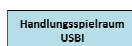
Leistungsvereinbarungen:

- **Einheitliches Verständnis des Begriffs «Unternehmen der sozialen und beruflichen Integration»:**

→ USBI sind Unternehmen, die eine spezielle, nämlich doppelte Zielsetzung verfolgen.



→ Dies wird durch den Begriff «**Unternehmen** der sozialen und beruflichen Integration» (USBI) betont.



Biel, 22. November 2016

16

Schlussfolgerungen und Empfehlungen

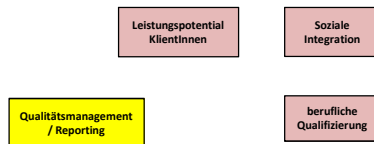
Leistungsvereinbarungen:

→ Leistungsvereinbarungen sollen auf die Hybridität der USBI zugeschnitten sein.

Produktions-
prozesse

- **Klarheit betreffend Leistungspotential der Zielgruppen und angestrebten sozialen Wirkungen:**

→ Es werden zielgruppenspezifische, sowie entsprechend sozialen Wirkungen klare Leistungsvereinbarungen empfohlen, einschliesslich effektiver Instrumenten zur Erfassung von Potential und Zielerreichung.

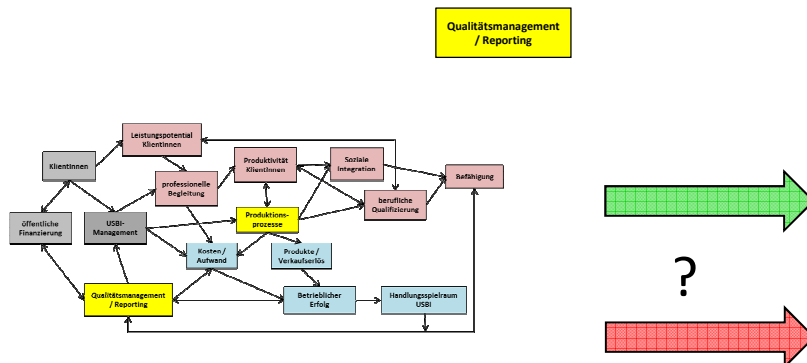


Biel, 22. November 2016

17

Schlussfolgerungen und Empfehlungen

- **Es wird empfohlen, kooperativ Instrumente (weiter) zu entwickeln und Standards (klarer) festzulegen:** Mittels kooperativ erarbeiteter Instrumente und Standards sollen betriebswirtschaftliche mit sozialen Wirkungsinformationen verknüpft und in ihrem Zusammenspiel beurteilt werden können.



Biel, 22. November 2016

18

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

KONTAKT:

Fachhochschule Nordwestschweiz
Hochschule für Soziale Arbeit
Institut Beratung, Coaching und Sozialmanagement

enrico.cavedon@fhnw.ch

Projekte

- „Die Sozialfirma als Grundstein sozialer Innovation in der Schweiz: Rahmenbedingungen, Erfolgsfaktoren und Wirkungen (INSOCH)“, **BREF-Projekt der Gebert Rüt Stiftung (2013-2016)**
→ Überblick USBI-Landschaft
- „Sozialfirmen in der Schweiz – Grundlagen zur Beantwortung des Postulats Carobbio Guscetti „Rolle der Sozialfirmen“ (13.3079)“, **Bundesamt für Sozialversicherungen (2014-2016)**
→ Rolle und Einbettung von USBI
- „Explorative Studie zu den Erfolgsfaktoren von Unternehmen der sozialen und beruflichen Integration“, Nationales Programm zur Prävention und Bekämpfung von Armut
Bundesamt für Sozialversicherungen (2015-2016)
→ Erfolgsfaktoren von USBI